



Український державний університет імені Михайла Драгоманова
Факультет фізичного виховання спорту та здоров'я
кафедра теорії і методики позашкільної освіти



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

МЕНЕДЖМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ПОЗАШКІЛЬНІЙ ОСВІТІ

Освітньо-професійної програми «Позашкільна освіта»

3-й семестр, 2025 рік вступу

Денна/заочна форма навчання

Галузь знань
A Освіта
Спеціальність
A1 Освітні науки
Освітній рівень
другий
(магістерський)

**Кафедра
та викладач**

Кафедра теорії і методики позашкільної освіти
Викладач/викладачі: Каричковський Василь Дмитрович
Профіль викладача <https://ktmpo.ffks.udu.edu.ua/pro-kafedru/spivrobotnyky>
E-mail: vkarychkovskiy@udu.edu.ua

**I. Основна
мета/цілі навчання**

Формування у студентів компетентностей з менеджменту позашкільної освіти та управління персоналом

**II. Місце
навчальної
дисципліни в
освітній програмі***

Навчальна дисципліна вибіркова
Цикл поглибленої підготовки
*Шифр у навчальному плані: **ВВ1.01.2***

**III. Обсяг
навчальної
дисципліни**

<i>Кількість кредитів</i>	3
<i>Загальна кількість годин</i>	90
<i>Лекційні заняття</i>	6/4
<i>Семінарські/практичні заняття</i>	10/8
<i>Самостійна робота</i>	74/78

IV. Короткий зміст навчальної дисципліни	<p>Змістовий тематичний модуль 1</p> <p>Поняття менеджменту закладу позашкільної освіти</p> <p>Тема 1. Загальні основи теорії управління</p> <p>Тема 2. Органи управління закладу позашкільної освіти</p> <p>Тема 3. Управління навчально–виховним процесом</p> <p>Тема 4. Планування та організація роботи закладу позашкільної освіти.</p> <p>Змістовий тематичний модуль 2</p> <p>Розвиток персоналу закладу позашкільної освіти</p> <p>Тема 1. Мотивація роботи педагогічного персоналу</p> <p>Тема 2. Якісні показники роботи працівників закладу позашкільної освіти</p> <p>Тема 3. Документообіг закладу позашкільної освіти</p> <p>Тема 4. Матеріально–технічна база та фінансування діяльності закладу позашкільної освіти</p>
V. Результати навчання	<p>ПР2. Володіти основними знаннями загальних та психолого-педагогічних дисциплін та застосовувати їх у професійній діяльності у галузі позашкільної освіти.</p> <p>ПР3. Володіти сукупністю теоретичних знань і практичних вмінь теорії, методики і практики позашкільної освіти.</p> <p>ПР7. Вміти застосовувати сучасні підходи, методи та технології позашкільної освіти.</p> <p>ПР8. Вміти працювати з навчальними, науково-методичними та інформаційними джерелами, обробляти та застосовувати їх в освітній діяльності.</p>
VI. Порядок і критерії оцінювання	<p>Форми і методи поточного контролю</p> <p><u>Поточний контроль здійснюється під час проведення семінарських занять та самостійної роботи.</u></p> <p>Оцінювання усної (письмової) відповіді на семінарських заняттях.</p> <p>Оцінювання мультимедійної презентації з обраної теми.</p> <p>Оцінювання участі у тематичному брейн-рингу. Оцінюється набрана кількість очок команди за правильні відповіді на запитання.</p> <p><u>Підсумковий контроль залік у 3 семестрі</u></p> <p>Критерії оцінювання</p> <p>Під час усних відповідей:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повнота розкриття питання; • логіка викладення, культура мовлення; • впевненість, емоційність та аргументованість; • використання основної та додаткової літератури (підручників, навчальних посібників, журналів, інших періодичних видань тощо); • аналітичні міркування, вміння робити порівняння, висновки. <p>Під час виконання письмових завдань:</p>

• повнота розкриття питання; • цілісність, систематичність, логічна послідовність, вміння формулювати висновки; • акуратність оформлення письмової роботи; • підготовка матеріалу за допомогою комп'ютерної техніки (комп'ютерних технологій), різних технічних засобів (плівок, слайдів, приладів, схем тощо).

Рівень відповідності критеріям

Творчий рівень (90 – 100 балів). Здобувач виконав програму навчальної дисципліни повністю, вільно володіє навчальним матеріалом, успішно і креативно розв'язує завдання різних видів складності, аргументовано висловлює свої думки, займається самоосвітою, може брати активну участь в наукових проєктах і конкурсах.

Високий рівень (80 – 89 балів). Здобувач виконав програму навчальної дисципліни в повному обсязі, володіє навчальним матеріалом у межах програми навчальної дисципліни, виконав завдання до кожної теми, проте у відповідях допускає деякі неточності.

Достатній рівень (70 – 79 балів). Здобувач виконав програму в повному обсязі, але нерівномірно володіє навчальним матеріалом, здатний його аналізувати, проте не може сформулювати висновки досить ґрунтовно.

Задовільний рівень (65 – 69 балів). Здобувач загалом виконав програму, але більшість тем засвоїв поверхово.

Низький рівень (60 – 64 балів). Здобувач засвоїв теми з навчальної дисципліни, але дуже поверхово, володіє навчальним матеріалом на елементарному рівні і фрагментарно, не може самостійно викласти зміст більшості питань курсу.

Незадовільний рівень:

35 – 59 балів з можливістю повторного складання. Здобувач частково виконав програму, не засвоїв більшості тем програми курсу, володіє елементарними знаннями з навчальної дисципліни, не вміє логічно, послідовно, ґрамотно висловлювати думку;

0 – 34 балів з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни. Здобувач не виконав більшості завдань програми, не володіє навчальним матеріалом.

VII. Політика курсу*

ґрунтується на засадах академічної доброчесності та визначається системою вимог, які ставляться до здобувачів вищої освіти в УДУ імені Михайла Драгоманова.

Обсяги, терміни і порядок відпрацювань: відпрацювати пропуски здобувач може в години консультацій, повідомлені викладачем на початку викладання курсу; доскласти/перескласти завдання може протягом двох тижнів після пари, на якій воно мало бути зараховане.

**VIII. Основні
інформаційні
ресурси**

Основна інформація з навчальної дисципліни викладена на освітній платформі Moodle:
<https://moodle.npu.edu.ua/course/>

1. Балабанова Л.В., Сардак О.В. *Управління персоналом: Навч. посібник.* – К.: ВД „Професіонал”, 2006. – 512 с.
2. Биковська О. В. *Позашкільна освіта: теоретико-методичні основи : моногр.* К. : ІВЦ АЛКОН, 2008. 336 с.
3. Василенко В.О., Ткаченко Т.Г. *Стратегічне управління підприємством. Навч.посібник – Вид. 2-ге, виправл. і доп.* За ред. Василенка В.О. К.: Центр навчальної літератури, 2004. 400 с.
4. Каричковський В. Д. *Методи прийняття управлінських рішень.* Умань: ВДЦ Візаві, 2010. 117 с.
5. Мармаза О. І. *Менеджмент освітньої організації.* Харків: ТОВ «Щедра садиба», 2017. 126 с.

Обговорено та затверджено на засіданні кафедри теорії і методики позашкільної освіти № 6 від 03.12.2025 року
